|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| УТВЕРЖДАЮ:(куратор)Начальник управления культурыадминистрации Алексеевского района \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Брянцева И.Н./(подпись) (ФИО)М.П.«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2017г. |  | УТВЕРЖДАЮ:(председатель экспертной комиссиипо рассмотрению проектов при администрации Алексеевского района)Заместитель главы администрации Алексеевскогорайона, председатель комитета экономического развития, финансов и бюджетной политики\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Серкин Е.М./(подпись) (ФИО)М.П.«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2017 г. |
|  |  |  |

# План управления проектом

**«Палитра детской души»** - создание сборника литературного творчества

детей Алексеевского района.

Идентификационный номер \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | ПОДГОТОВИЛ:(руководитель проекта)Директор МБУК «ЦБ Алексеевского района»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Бондаренко Н.Н./(подпись) (ФИО)М.П.«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2017г. |

**Общие сведения о документе**

|  |  |
| --- | --- |
| **Основаниедлясоставлениядокумента:** | постановление администрации Алексеевского района от 04 декабря 2012 года № 1042 «Об утверждении Положения об управлении проектами». |
| **Назначениедокумента:** | детализация паспорта проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов |
| **Количество экземпляров и место хранения:** | выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятсяу руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов |
| **Содержание:** | 1. Календарный план-график работ по проекту
2. Бюджет проекта
3. Участие области в реализации проекта
4. Риски проекта
5. Команда проекта
6. Планирование коммуникаций
7. Заинтересованные лица, инвесторы
 |
| **Изменения:** | изменения в плане управления проекта выполняются путем оформления ведомости изменений |

1. **Календарный план-график работ по проекту**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код работы** | **Название работы** | **Длитель-ность, дни** | **Дата начала работ** | **Дата окончания работ (контрольная точка)** | **Документ, подтверждающий выполнение работы** | **ФИО ответственного исполнителя** |
| код | тип(Р/П) |
| **1.** | **-** | **Подготовительный этап:** | **30** | **06.02.2018** | **21.03.2018** | **-** | **Бондаренко Н.Н.** |
| 1.1 | П | Создание рабочей группы  | 2 | 06.02.2018 | 07.02.2018 | Приказ о создании рабочей группы | Бондаренко Н.Н. |
| 1.2 | П | Разработка Положения о конкурсном отборе творческих работ детей для включения в сборник «Палитра детской души» | 7 | 08.02.2018 | 16.02.2018 | Утвержденное Положение | Бондаренко Н.Н. |
| 1.3 | П | Размещение информации на сайте детских библиотек г.Алексеевка о создании сборника «Палитра детской души» и конкурсном отборе творческих работ детей | 3 | 19.02.2018 | 21.02.2018 | Скриншот | Нечаева Ю.М. |
| 1.4 | П | Размещение информации в межрайонной газете «Заря» о создании сборника «Палитра детской души» и конкурсном отборе творческих работ детей | 7 | 26.02.2018 | 06.03.2018 | Статья в СМИ/скриншот | Максименко И.А. |
| 1.5 | П | Проведение обучающего семинара с библиотекарями МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающими читателей-детей | 8 | 12.03.2017 | 21.03.2017 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Максименко И.А. |
| **2.** | **-** | **Выявление творчески одаренных детей** | **45** | **22.03.2018** | **25.05.2018** | **-** | **Максименко И.А** |
| 2.1 | Р | Индивидуальная работа библиотекарей с читателями-детьми, родителями и руководителями детского чтения по выявлению творчески одаренных детей | 42 | 22.03.2018 | 22.05.2018 | Отчет о проделанной работе | Перова Е.Н. |
| 2.2 | П | Сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с преподавателями словесности образовательных учреждений по выявлению творчески одаренных детей | 42 | 22.03.2018 | 22.05.2018 | Отчет о проделанной работе | Перова Е.Н. |
| 2.3 | П | Сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с литературно-поэтическим клубом «Крыло» по выявлению творчески одаренных детей | 42 | 22.03.2018 | 22.05.2018 | Отчет о проделанной работе | Сливенко Е.М. |
| 2.4 | П | Информирование населения о ходе реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки | 3 | 23.05.2018 | 25.05.2018 | Отчет о проделанной работе/ скриншот | Нечаева Ю.М. |
| **3.** | **-** | **Сбор творческих работ детей** | **52** | **28.05.2018** | **07.08.2018** | **-** | **Максименко И.А.** |
| 3.1 | П | Подготовка Портфолио на всех выявленных творчески одаренных детей- участников проекта  | 48 | 28.05.2018 | 01.08.2018 | Отчет о проделанной работе | Сапрыкина Н.И. |
| 3.2 | П | Сбор работ литературного творчества детей | 48 | 28.05.2018 | 01.08.2018 | Отчет о проделанной работе | Сапрыкина Н.И. |
| 3.3 | П | Формирование списка детей- участников проекта «Палитра детской души» | 4 | 02.08.2018 | 07.08.2018 | Список детей – участников проекта | Сапрыкина Н.И. |
| **4.** | **-** | **Организация редактуры, корректуры и отбора творческих работ детей для включения в сборник**  | **32** | **08.08.2018** | **20.09.2018** | **-** | **Максименко И.А.** |
| 4.1 | П | Создание экспертного совета по организации редактуры, корректуры и отбора творческих работ детей  | 6 | 08.08.2018 | 15.08.2018 | Утвержденный состав экспертного совета | Максименко И.А. |
| 4.2 | П | Редактура и корректура поступивших творческих работ детей | 11 | 21.08.2018 | 04.09.2018 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Сливенко Е.М. |
| 4.3 | П | Отбор творческих работ детей для включения в сборник  | 12 | 05.09.2018 | 20.09.2018 | Протокол экспертного совета | Сливенко Е.М. |
| **5.** | **-** | **Создание сборника литературного творчества детей «Палитра детской души»** | **43** | **20.09.2018** | **19.11.2018** | **-** | **Максименко И.А.** |
| 5.1 | П | Дизайнерская разработка сборника литературного творчества детей | 10 | 20.09.2018 | 03.10.2018 | Отчет о проделанной работе, электронная копия обложки и страниц сборника | Сапрыкина Н.И. |
| 5.2 | П | Компьютерная верстка сборника литературного творчества детей  | 10 | 04.10.2018 | 17.10.2018 | Сборник в электронном виде | Сапрыкина Н.И. |
| 5.3 | Р | Печать 70 экз. сборников литературного творчества «Палитра детской души» | 23 | 18.10.2018 | 19.11.2018 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Максименко И.А. |
| **6.** | **-** | **Презентация сборника литературного творчества детей «Палитра детской души»** | **19** | **01.11.2018** | **27.11.2018** | **-** | **Максименко И.А.** |
| 6.1 | П | Подготовка к проведению праздничного мероприятия для целевой группы проекта | 2 | 01.11.2018 | 22.11.2018 | Сценарный план | Сапрыкина Н.И. |
| 6.2 | П | Создание электронной презентации сборника | 11 | 01.11.2018 | 15.11.2018. | Электронная презентация сборника | Сапрыкина Н.И. |
| 6.3 | Р | Проведение праздничного мероприятия «Когда душа родилась крылатой…» | 3 | 23.11.2018 | 27.11.2018 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Максименко И.А. |
| 6.4 | П | Приглашение детских писателей для участия в презентации сборника «Палитра детской души» | 3 | 23.11.2018 | 27.11.2018 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Сливенко Е.М. |
| 6.5 | Р | Проведение детскими поэтами мастер-класса с юными писателями | 3 | 23.11.2018 | 27.11.2018 | Отчет о проделанной работе, фотоматериал | Перова Е.Н. |
| **7.** | **П** | **Организация публикации в СМИ творческих работ, вошедших в сборник** | **6** | **23.11.2018** | **30.11.2018** | **Официальное письмо о принятии к печати** | **Максименко И.А.** |
| **8.** | **П** | **Информирование населения о реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки** | **6** | **23.11.2018** | **30.11.2018** | **Отчет о проделанной работе/скриншот** | **Нечаева Ю.М.** |
| **9.** | **П** | **Размещение в СМИ информации об итогах реализации проекта** | **6** | **23.11.2018** | **30.11.2018** | **Статья в СМИ/скриншот** | **Нечаева Ю.М.** |
| **И т о г о:** | **239** | **06.02.2018** | **30.11.2018** |  |  |

**2. Бюджет проекта**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код работы** | **Название работы** | **Сумма, тыс. руб.** | **Бюджетные источники финансирования** | **Внебюджетные источники финансирования** |
| федеральный бюджет3 | областной бюджет3 | местный бюджет3 | средства хозяйствующего субъекта | заемные средства4 | прочие5 |
| код | тип (Р/П) |
| **1.** | **-** | **Подготовительный этап:** | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1 | П | Создание рабочей группы  | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.2 | П | Разработка Положения о конкурсном отборе творческих работ детей для включения в сборник «Палитра детской души» | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3 | П | Размещение информации на сайте детских библиотек г.Алексеевка о создании сборника «Палитра детской души» и конкурсном отборе творческих работ детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4 | П | Размещение информации в межрайонной газете «Заря» о создании сборника «Палитра детской души» и конкурсном отборе творческих работ детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5 | П | Проведение обучающего семинара с библиотекарями МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающими читателей-детей | - | - | - | - | - | - | - |
| **2.** | **-** | **Выявление творчески одаренных детей** | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.1 | Р | Индивидуальная работа библиотекарей с читателями-детьми, родителями и руководителями детского чтения по выявлению творчески одаренных детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.2 | П | Сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с преподавателями словесности образовательных учреждений по выявлению творчески одаренных детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.3 | П | Сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с литературно-поэтическим клубом «Крыло» по выявлению творчески одаренных детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.4 | П | Информирование населения о ходе реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки | - | - | - | - | - | - | - |
| **3.** | **-** | **Сбор творческих работ детей** | - | - | - | - | - | - | - |
| 3.1 | П | Подготовка Портфолио на всех выявленных творчески одаренных детей- участников проекта  | - | - | - | - | - | - | - |
| 3.2 | П | Сбор работ литературного творчества детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 3.3 | П | Формирование списка детей- участников проекта «Палитра детской души» | - | - | - | - | - | - | - |
| **4.** | **-** | **Организация редактуры, корректуры и отбора творческих работ детей для включения в сборник**  | - | - | - | - | - | - | - |
| 4.1 | П | Создание экспертного совета по организации редактуры, корректуры и отбора творческих работ детей  | - | - | - | - | - | - | - |
| 4.2 | П | Редактура и корректура поступивших творческих работ детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 4.3 | П | Отбор творческих работ детей для включения в сборник  | - | - | - | - | - | - | - |
| **5.** | **-** | **Создание сборника литературного творчества детей «Палитра детской души»** | **10,0** | **-** | **-** | **10,0** | - | - | - |
| 5.1 | П | Дизайнерская разработка сборника литературного творчества детей | - | - | - | - | - | - | - |
| 5.2 | П | Компьютерная верстка сборника литературного творчества детей  | - | - | - | - | - | - | - |
| 5.3 | Р | Печать 70 экз. сборников литературного творчества «Палитра детской души» | 10,0 | - | - | 10,0 | - | - | - |
| **6.** | **-** | **Презентация сборника литературного творчества детей «Палитра детской души»** | **5,0** | **-** | **-** |  | **-** | **-** | **5,0** |
| 6.1 | П | Подготовка к проведению праздничного мероприятия для целевой группы проекта | - | - | - | - | - | - | - |
| 6.2 | П | Создание электронной презентации сборника | - | - | - | - | - | - | - |
| 6.3 | Р | Проведение праздничного мероприятия «Когда душа родилась крылатой…» | 5,0 | - | - | - | - | - | 5,0 |
| 6.4 | П | Приглашение детских писателей для участия в презентации сборника «Палитра детской души» | - | - | - | - | - | - | - |
| 6.5 | Р | Проведение детскими поэтами мастер-класса с юными писателями | - | - | - | - | - | - | - |
| **7.** | **П** | **Организация публикации в СМИ творческих работ, вошедших в сборник** | - | - | - | - | - | - | - |
| **8.** | **П** | **Информирование населения о реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки** | - | - | - | - | - | - | - |
| **9.** | **П** | **Размещение в СМИ информации об итогах реализации проекта** | - | - | - | - | - | - | - |
| **ИТОГО:** | **15,0** | **0** | **0** | **10,0** | **0** | **0** | **5,0** |

**3**.**Участие области в реализации проекта**

|  |
| --- |
| **Бюджетное финансирование** |
| **Форма участия** | **Размер участия бюджета, тыс. руб.** |
| **Федеральный**  | **Областной** | **Местный** |
| **Прямое бюджетное финансирование**  | Муниципальная программа Алексеевского района «Развитие культуры и искусства Алексеевского района на 2015-2020 годы» | **-** | **-** | **10,0** |
| Дороги6 | Указать плановую протяженность | **-** | **-** | **-** |
| Субсидии6 | Указать соответствующую программу | **-** | **-** | **-** |
| **ИТОГО:** | - | **-** | **10,0** |
| **Программы государственной поддержки** |
| **Потребность** | **Финансовые вложения, тыс. руб.** |
| Электроэнергия6 | Указать требуемую мощность | **-** | **-** | **-** |
| Газоснабжение6 | Указать требуемый объем | **-** | **-** | **-** |
| Водоснабжение6 | Указать требуемый объем | **-** | **-** | **-** |
| Гарантии6 |  | **-** | **-** |
| Залоги6 | - | **-** | **-** |
| **Прочие формы участия : спонсорские средства - 5,0** | - | **-** | **-** |
| **Земельный участок:** указать адрес расположения /площадь / стоимость земельного участка |

10,0- средства муниципальной программы Алексеевского района «Развитие культуры и искусства Алексеевского района на 2015-2020 годы;

5,0-спонсорские средства

**4.Риски проекта**

| **№ п/п** | **Наименование риска проекта** | **Ожидаемые последствия наступления риска** | **Предупреждение наступления риска** | **Действия в случае наступления риска** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия****по предупреждению**  | **ФИО ответственного исполнителя** |
| 1. | Выявлено более 30 творчески одаренных детей  | Недостаточное финансирование для печати дополнительных экземпляров сборника | Поиск дополнительных источников финансирования | Максименко И.А. | Поиск дополнительных источников финансирования |
| 2. | Выявлено менее 30 творчески одаренных детей  | Не достижение цели и результата проекта | Своевременно проводить мониторинг на этапе выявления творчески одаренных детей | Максименко И.А. |  - |
| 3. | Увеличение стоимости расходных материалов, необходимых для печати сборника (фотобумага, цветная краска, ламинирование, брошурирование) | Недостаточность средств для издания 70 экз. сборников | Своевременная калькуляция стоимости расходных материалов для печати нужного количества сборников | Максименко И.А.  | Поиск альтернативных источников финансирования |
| 4. | Неблагоприятные погодные условия | Не возможность проведения мероприятий из-за отсутствия детей, писателей | Перенос мероприятия на другое время или дату | Максименко И.А.  | Своевременное предупреждение участников о переносе мероприятия |

1. **Команда проекта**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **ФИО, должность и основное место работы** | **Ранг в области проектного управления** | **Роль в проекте/выполняемые в проекте работы** | **Основание****участия в проекте**  |
| 1. | Брянцева Ирина Николаевна, начальник управления культуры администрации Алексеевского района | Проектный менеджер 4 класса | Куратор проекта |  |
| 2. | Бондаренко Наталья Николаевна, директор МБУК «ЦБ Алексеевского района» | Нет  | Руководитель проекта, ответственная за создание рабочей группы (П), разработку Положения о конкурсном отборе творческих работ детей (П) |  |
| 3. | Максименко Ирина Александровна, заместитель директора по работе с читателями – детьми МБУК «ЦБ Алексеевского района» | Проектный менеджер 4 класса | Администратор проекта, ответственная за организацию блоков работ**,** за размещение информации в межрайонной газете «Заря» о создании сборника «Палитра детской души» конкурсном отборе творческих работ детей (П), проведение обучающего семинара с библиотекарями МБУК «ЦБ Алексеевского района»,обслуживающими читателей-детей (П), выявление творчески одаренных детей, сбор творческих работ детей, организацию редактуры,, корректуры и отбора творческих работ детей для включения в сборник, создание экспертного совета по организации редактуры, корректуры и отбора творческих работ детей(П), создание сборника литературного творчества детей «Палитра детской души», печать 70 экз.сборников литературного творчества «Палитра детской души»(Р), презентацию сборника литературного творчества детей «Палитра детской души», проведение праздничного мероприятия «Когда душа родилась крылатой…»(Р), организацию публикации в СМИ творческих работ, вошедших в сборник |  |
| 4. | Святец Евгений Николаевич, главный специалист отдела управления проектами администрации Алексеевского района | Проектный специалист 4 класса | Оператор мониторинга проекта, ответственный за размещение проектной и отчетной документации в АИС «Проектное управление» |  |
| 5. | Сапрыкина Наталья Ивановна,ведущий методист центральной районной детской библиотеки  | Нет  | Член рабочей группы, ответственная за подготовкуПортфолио на всех выявленных творчески одаренных детей-участников проекта (Р), сбор работ литературного творчества детей (Р), формирование списка детей-участников проекта «Палитра детской души» (Р), дизайнерская разработка сборника литературного творчества детей (П), компьютерная верстка сборника литературного творчества «Палитра детской души» (Р), подготовка к проведению праздничного мероприятия для целевой группы проекта (П), создание электронной презентации сборника (Р) |  |
| 6. | Сливенко Елена Михайловна, ведущий библиограф центральной районной детской библиотеки | Нет  |  Член рабочей группы, ответственная за сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с литературно-поэтическим клубом «Крыло» по выявлению творчески одаренных детей(П), редактура и корректура поступивших творческих работ детей (Р), отбор творческих работ детей для включения в сборник (Р), приглашение детских писателей для участия в презентации сборника «Палитра детской души»(П). |  |
| 7. | Перова Елена Николаевна, библиотекарь центральной районной детской библиотеки | Нет  |  Член рабочей группы, ответственная за индивидуальную работу библиотекарей с читателями-детьми, родителями и руководителями детского чтения по выявлению творчески одаренных детей (П), сотрудничество библиотек МБУК «ЦБ Алексеевского района», обслуживающих читателей-детей с преподавателями словесности образовательных учреждений по выявлению творчески одаренных детей (П), проведение детскими поэтами мастер-класса с юными писателями (Р) |  |
| 8. | Нечаева Юлия Михайловна, библиотекарь центральной районной детской библиотеки | Нет  | Член рабочей группы, ответственная за размещение информации на сайте детских библиотек г. Алексеевки о создании сборника «Палитра детской души» и конкурсном отборе творческих работ детей (П), информирование населения о ходе реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки (П), информирование населения о реализации проекта через сайт детских библиотек города Алексеевки (П), размещение в СМИ информации об итогах реализации проекта (П). |  |

1. **Планирование коммуникаций**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Какая** информация передается | **Кто** передает информацию | **Кому** передается информация | **Когда** передает информацию | **Как** передается информация |
|  | Статус проекта  | Руководитель проекта | Представителю заказчика, куратору | Еженедельно (понедельник) | Электронная почта |
|  | Обмен информацией о текущем состоянии проекта | Администратор проекта | Участникам проекта | Еженедельно (пятница) | Телефонная связь,электронная почта |
|  | Документы и информация по проекту | Ответственный по направлению | Администратору проекта и адресатам | Не позже сроков плана-графика | Электронная почта |
|  | О выполнении контрольной точки | Администратор проекта | Руководителю проекта, оператору мониторинга | Не позже дня контрольного события по плану управления | Электронная почта |
|  | Отчет о выполнении блока работ | Администратор проекта | Группе управления,оператору мониторинга | Согласно сроков плана управления | Письменный отчет,электронная почта |
|  | Ведомость изменений | Администратор проекта | Группе управления,оператору мониторинга | По поручению руководителя проекта | Письменный отчет,электронная почта |
|  | Мониторинг реализации проекта | Оператор мониторинга | В проектный офис | В день поступления информации | АИС «Проектное управление»  |
|  | Информация о наступивших или возможных рисках и отклонениях по проекту | Администратор проекта, ответственное лицо по направлению | Руководителю проекта | В день поступления информации  | Телефонная связь |
|  | Информация о наступивших рисках и осложнениях по проекту  | Руководитель проекта | Куратору | В день поступления информации (незамедлительно) | Телефонная связь,электронная почта |
|  | Информация о неустранимом отклонении по проекту  | Руководитель проекта | Представителю заказчика, куратору | В день поступления информации  | Совещание |
|  | Обмен опытом, текущие вопросы | Руководитель проекта | Рабочей группеи приглашенным | Не реже 1 раз в квартал | Совещание |
|  | Приглашения на совещания  | Администратор проекта | Участникам совещания | В день поступления информации  | Телефонная связь,электронная почта |
|  | Передача поручений, протоколов, документов  | Администратор проекта | Адресатам | В день поступления информации (незамедлительно) | Телефонная связь,электронная почта |
|  | Подведение итогов | Руководитель проекта | Куратору | По окончании проекта | Совещание |

1. **Заинтересованные лица, инвесторы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Заинтересованное лицо, инвестор** | **Должность,****контактные данные**  |
| Для юридических лиц:Роль в проекте (инвестор):Название организации: «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»Телефон: Адрес: E-mail: | Фамилия имя отчество должность руководителя организации.Телефон: E-mail:  |
| Для физических лиц:Роль в проекте (инвестор):Фамилия имя отчество Адрес: | Должность по основному месту работыТелефон: E-mail: |